

Hoja de Ruta para impulsar la contribución a los ODS de la Industria de Petróleo y Gas en América Latina y el Caribe



Prólogo

La Hoja de Ruta para impulsar la contribución a los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) de la industria de petróleo y gas en América Latina y el Caribe es el fruto de más de un año de trabajo colaborativo entre nuestros socios y fue desarrollada tras la realización de varias instancias de consulta entre especialistas del sector en toda la región.

ARPEL ha estado desde siempre muy comprometida con la sostenibilidad, habiendo impulsado durante toda su historia diversas iniciativas con el objetivo de contribuir a mejorar la gestión y el desempeño socioambiental de sus empresas asociadas. Precisamente, en la última revisión del **Plan Estratégico, se han definido como líneas principales de acción: las transiciones energéticas, la excelencia operacional, la gestión sostenible y la colaboración con los grupos de interés de la industria, poniendo foco en impulsar la contribución de las empresas de petróleo y gas a la descarbonización, la gestión de los riesgos operacionales y el desarrollo** de las comunidades en las que operan.

La industria de petróleo y gas es de suma relevancia para los países de América Latina y el Caribe, ya que realiza una gran contribución al crecimiento económico, la producción, la inversión, los ingresos fiscales, la generación de empleo y de capacidades locales. Por lo tanto, en nuestra región resulta crucial trabajar colaborativamente entre las empresas del sector, los gobiernos, la sociedad civil, la academia y otros actores, para avanzar en los desafíos que plantean el Cambio Climático, las transiciones energéticas y el desarrollo económico y social, desde una mirada amplia y poniendo como foco principal la creación de valor de largo plazo para la industria y sus grupos de interés.

La Agenda 2030*, cristalizada a través de los 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS), establece precisamente un escenario propicio para el entendimiento y la colaboración entre todas las partes. **ARPEL ha adoptado esta Agenda como marco de referencia para orientar sus acciones**, en procura de maximizar la contribución de las empresas de petróleo y gas al desarrollo sostenible.

En esta Hoja de Ruta, se traza un camino para la acción, priorizando aquellos ODS en los cuales existen mayores posibilidades de generar mayores impactos positivos junto a nuestros socios, siempre desde una perspectiva de Derechos Humanos, Transiciones Justas y teniendo en cuenta la materialidad de la industria.

* <https://sdgs.un.org/2030agenda>



Resumen Ejecutivo



El escenario del sector energético ha cambiado de forma sustancial en los últimos años. El Cambio Climático, la Transición Energética, la digitalización y las exigencias cada vez mayores desde el punto de vista socioambiental, están delineando un nuevo entorno para los negocios. En tal sentido, **la gestión empresarial debe alinearse cada vez más a sus grupos de interés, en la búsqueda de la creación de valor compartido, contribuyendo al desarrollo económico y social.** El Acuerdo de París sobre Cambio Climático y la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, materializada a través de los ODS, establecen el consenso internacional para avanzar en estos asuntos.



Los ODS prioritarios y la agenda de trabajo conjunta fue definida a través de un **proceso participativo que incluyó dos encuestas, entrevistas y una serie de talleres.** Las principales referencias internacionales fueron la metodología para la elaboración de hojas de rutas sectoriales (WBCSD, 2018) e IPIECA (IPIECA/IFC/PNUD, 2017; IPIECA, 2021), que ha desarrollado una Hoja de Ruta sobre ODS para la industria de petróleo y gas a nivel global.



ARPEL ha adoptado la Agenda 2030 y ha desarrollado esta Hoja de Ruta sobre ODS para impulsar la contribución de las compañías de petróleo y gas al desarrollo sostenible de América Latina y el Caribe. La misma, establece un marco de acción conjunta para promover la colaboración entre las empresas del sector y contribuir a avanzar en el cumplimiento de los ODS.

El documento fue elaborado por el Grupo de Trabajo en ODS y el Comité de Responsabilidad Social de ARPEL, ambos conformados por expertos de las empresas socias en la temática.

El ejercicio de priorización se basó en los siguientes cinco criterios:

1. Alineación de la industria con los ODS
2. Impactos positivos y negativos de las operaciones
3. Capacidad de contribución
4. Potencial de capturar valor
5. Capacidad de ARPEL de contribuir con sus socios



La Agenda de trabajo es el resultado de cruzar los ODS priorizados, con las líneas de trabajo definidas (Marcar el Rumbo, Brindar herramientas y soluciones de gestión y Medir y comunicar el progreso) y los planes de trabajo que ya estaban en curso.

En total, se han identificado 22 líneas de acción con sus programas, proyectos e iniciativas que se están llevando adelante o que se desarrollarán en 2021-2022 para impulsar la contribución del sector a los ODS.

ODS priorizados para el bienio 2021-22



Tres líneas en las cuales se puede hacer un aporte significativo:

Marcar el rumbo

- Sensibilizar
- Incorporar ODS en la estrategia del negocio
- Apoyar a las compañías a alcanzar el conocimiento más actualizado en la materia

Brindar herramientas y soluciones de gestión

- Benchmarking y análisis de brechas
- Cooperación técnica, intercambio de mejores prácticas
- Creación de capacidades

Medir y comunicar el progreso

- Evidenciar y comunicar los avances de la industria
- Mejorar la percepción general sobre la industria
- Articular el vínculo con grupos de interés (gobiernos, asociaciones, organismos, ONGs, academia, etc.)

En total, se han identificado 22 líneas de acción con sus programas, proyectos e iniciativas

Introducción

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible fue adoptada por la Asamblea General de Naciones Unidas en setiembre de 2015 y la misma representa un plan de acción para las personas, el planeta y la prosperidad. **Los 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS)** se encuentran en el corazón de dicha Agenda y **representan el principal marco de referencia internacional sobre desarrollo sostenible.**

Los ODS son un llamado a la acción mancomunada de todas las partes interesadas, tanto gobiernos, como sector privado y sociedad civil, para lograr mejorar la vida en el planeta. Por otra parte, el cumplimiento de los ODS implica grandes desafíos que requieren importantes esfuerzos e inversiones, representando una ventana de oportunidad para la contribución del sector empresarial.

La industria de petróleo y gas provee aproximadamente el 54% de la energía a nivel global (IEA, 2020) y proporciona materias primas para la producción de petroquímicos, lubricantes, fertilizantes y asfaltos, entre otros productos fundamentales para la vida y el desarrollo. **En Latinoamérica y el Caribe, el petróleo y el gas representan el 70% de la matriz energética regional (ARPEL, 2020) y es un sector clave en muchas de sus economías, tanto en términos de PIB, como en flujos de inversión, generación de empleo, exportaciones, ingresos fiscales y desarrollo local.** Sin embargo, los desafíos planteados por el Cambio Climático y la transición hacia sistemas energéticos y economías bajas en carbono implican cambios profundos, fundamentalmente en el sector de las energías fósiles en el sector energético y de los combustibles fósiles.

El principal objetivo de esta Hoja de Ruta es establecer un marco de acción para impulsar la colaboración y la contribución a los ODS de las empresas de petróleo y gas en América Latina y el Caribe. Se ha definido una agenda de trabajo compartida con acciones concretas y los ODS prioritarios. **Los Objetivos priorizados para el bienio 2021-2022 son el ODS 5 (igualdad de género), el ODS 7 (energía asequible y no contaminante), el ODS 8 (trabajo decente y crecimiento económico), el ODS 9 (industria, innovación e infraestructura), el ODS 12 (producción y consumo responsables), el ODS 13 (acción por el clima) y el ODS 17 (alianzas para lograr los objetivos).**

Las acciones previstas en esta Hoja de Ruta abarcan a todo tipo de compañías del sector en la región (nacionales, grandes multinacionales, independientes, proveedoras de bienes y servicios, etc.) **y a toda la cadena de valor** de la industria (upstream, midstream, downstream). Si bien los desafíos de las diferentes compañías, países y etapas de la cadena de valor tienen sus propias especificidades, se realiza un abordaje integral, buscando una base de trabajo lo más amplia posible con el objetivo de maximizar el intercambio, el aprendizaje y el impacto de las acciones a desarrollar.

Esta Hoja de Ruta ha sido elaborada por el Comité de Responsabilidad Social de ARPEL y el Grupo de Trabajo en ODS, dos equipos compuestos por especialistas de nuestras empresas socias con vasta experiencia en la temática. Además, **se han utilizado como referencia a IPIECA y el WBCSD.**

Petróleo y gas

54%

de la energía primaria a nivel global

70%

del abastecimiento de energía primaria en Latinoamérica y el Caribe

Objetivo:

Establecer un marco de acción para impulsar la colaboración y la contribución a los ODS de las empresas de petróleo y gas en América Latina y el Caribe.

Hoja de Ruta

3.1. El proceso de construcción de la Hoja de Ruta

Siguiendo los lineamientos de la metodología desarrollada por el WBCSD (WBCSD, 2018), esta Hoja de Ruta consta de tres etapas:



Con el fin de establecer la línea de base y priorizar los Objetivos y las acciones a desarrollar, se realizaron diversas etapas de consulta a las empresas asociadas:



1. Encuesta* circularada a todo el grupo de empresas de la Asociación en la que se indagaba sobre los ODS prioritarios para la compañía, en función de su materialidad y en la que se hacía una serie de preguntas cualitativas y abiertas que permitieron tener un conocimiento más profundo de las acciones y expectativas de las empresas en la temática.



2. Talleres virtuales de consulta y validación con profesionales expertos de las empresas asociadas, con el fin de definir las prioridades y las acciones a desarrollar.

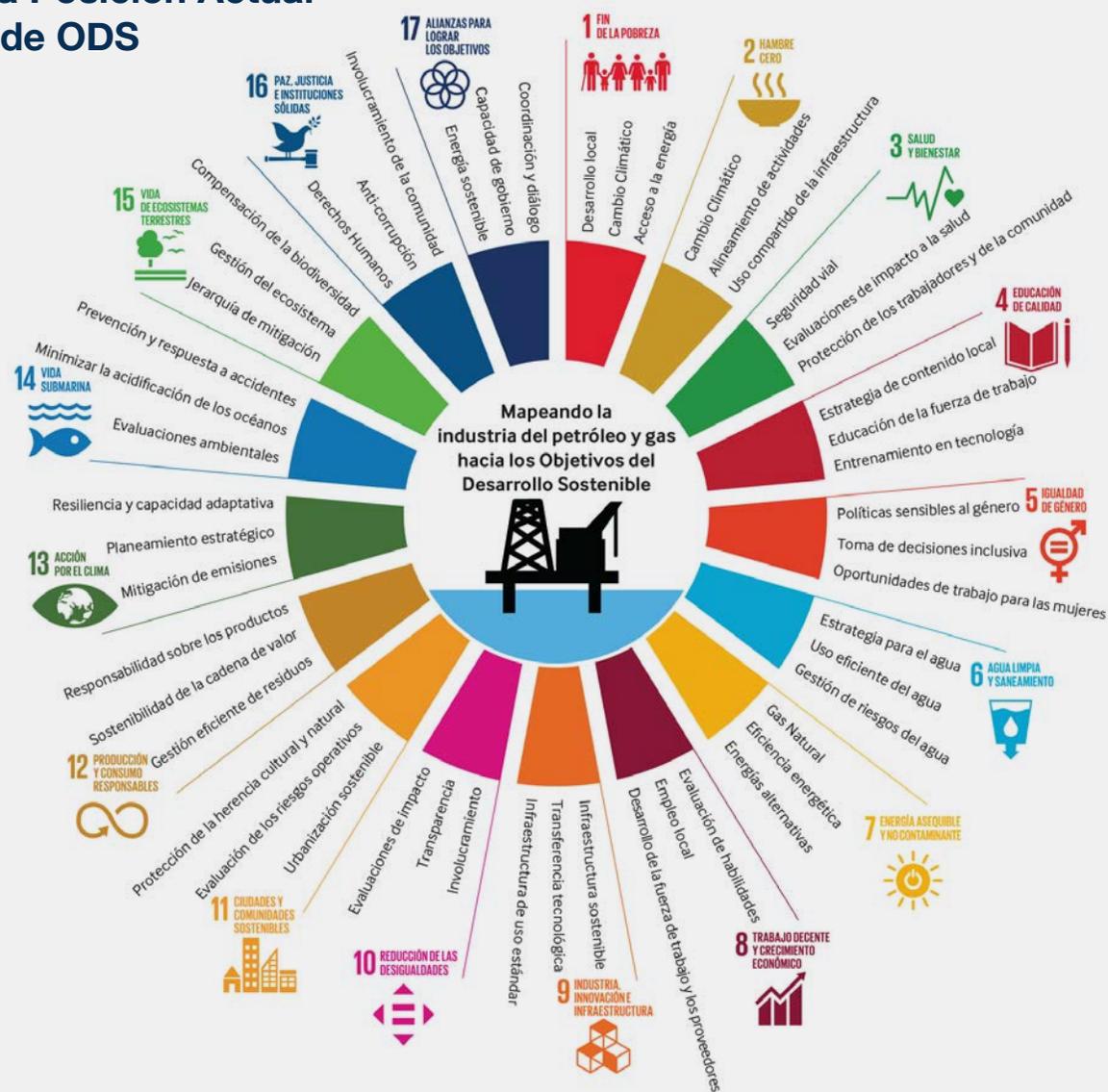
- Mapear impactos de los ODS a lo largo de la cadena de valor del sector.
- Priorizar los ODS aplicables al sector.

- Identificar oportunidades clave para producir un impacto en los ODS.
- Evaluar el grado de participación del sector.

- Identificar barreras, potenciales soluciones y aceleradores de impacto.
- Identificar acciones a corto, mediano y largo plazo para impulsar oportunidades de impacto en materia de ODS.
- Monitorear, medir y dar cuenta de los avances realizados.

Fuente: WBCSD

3.2. Determinar la Posición Actual Priorización de ODS



Fuente: IPIECA

Mapeo de la Industria de Petróleo y Gas y los ODS

La naturaleza y complejidad de las operaciones de la industria de petróleo y gas, realizadas muchas veces en zonas remotas y sensibles, así como también el carácter esencial de los productos que provee, hacen que las empresas del sector tengan el potencial de contribuir, en mayor o menor medida, a cualquiera de los 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible.

Las interrelaciones entre la industria a nivel global y los ODS están sintetizadas en el documento **“Mapping the Oil and Gas Industry to the Sustainable Development Goals, an Atlas”** preparado por IPIECA, junto con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Corporación Financiera Internacional (CFI) (IPIECA, CFI, PNUD, 2017). Si bien existe esta referencia general, es necesario profundizar el análisis para poder mapear la contribución a los ODS en función de la materialidad específica de las compañías del sector en la región, para lo cual se realizó un ejercicio de priorización que se describe en el apartado siguiente.



“Mapping the Oil and Gas Industry to the Sustainable Development Goals, an Atlas”

Hoja de Ruta

3.2. Determinar la Posición Actual Priorización de ODS

Priorización de los ODS

La encuesta y las diferentes etapas de consulta utilizaron los siguientes criterios para establecer la priorización:

1. Alineación de la industria con los ODS
2. Impactos positivos y negativos de las operaciones
3. Capacidad de contribución
4. Potencial de capturar valor
5. Capacidad de ARPEL de contribuir con sus socios

Esta priorización identifica los puntos comunes para el trabajo colaborativo entre socios, con sus diversas realidades, y orientar los esfuerzos de la Asociación para impulsar la contribución del sector al desarrollo sostenible.

Los ODS priorizados para 2021-2022 se presentan a continuación. Cabe destacar que aquellos ODS que no fueron seleccionados en esta primera etapa, son también de gran importancia y son abordados por las empresas tanto a nivel individual como colaborativamente a través de ARPEL.



Oportunidades Clave de Impacto

La segunda etapa de la construcción de la Hoja de Ruta, consiste en identificar las oportunidades clave de impacto.

ARPEL, como asociación internacional del sector, **actúa como promotor de los ODS en su ámbito de influencia, de forma que sus acciones redunden en un impacto en la gestión de sus empresas socias y de la industria.** A su vez, es el punto focal de una extensa comunidad de expertos del sector y un espacio natural para el intercambio de conocimiento.



Marcar el rumbo

Sensibilizar a los niveles de decisión

Impulsar la incorporación de los ODS a la estrategia del negocio

Apoyar a las compañías a alcanzar el conocimiento más actualizado en la materia



Brindar Soluciones de Gestión

Realizar estudios de evaluación comparativa (benchmarking), identificar brechas e impulsar la mejora continua

Promover la cooperación técnica, el intercambio de conocimiento, experiencias y mejores prácticas

Facilitar el desarrollo y la implementación de herramientas de gestión

Crear capacidades en los profesionales del sector a través de la realización de cursos de entrenamiento, seminarios y otras actividades.

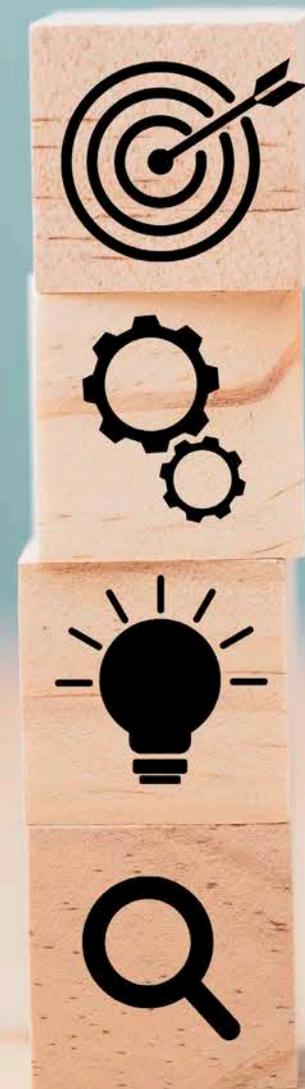


Medir y comunicar el progreso

Realizar informes de progreso que permitan evidenciar y comunicar los avances de la industria en el área

Mejorar la percepción general sobre el sector en la gestión de la sostenibilidad

Articular el vínculo con grupos de interés (Organismos Internacionales, Gobiernos, Asociaciones, Organizaciones de la Sociedad Civil, etc.)

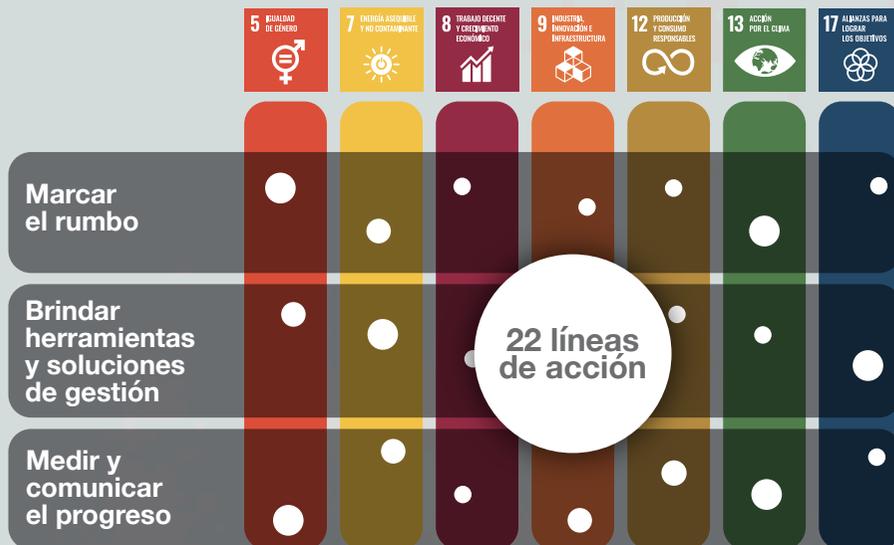


Instar a la Acción

La tercera etapa de la Hoja de Ruta consiste en establecer acciones concretas de contribución a los ODS, las cuales emergen como combinación de los Objetivos prioritarios y las oportunidades de impacto identificadas.

A continuación, se presentan en cuadros de forma sintética las acciones a promover. Las mismas serán implementadas por los Comités y Grupos de Trabajo de la Asociación en colaboración con diferentes grupos de interés.

Dada la transversalidad y complejidad de los temas, el abordaje será multidisciplinar, buscando alentar la diversidad y enriquecer el diálogo, con el fin de impulsar la contribución eficaz de las empresas del sector a los ODS.



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



Impacto Esperado

Impulsar la eficiencia energética a lo largo de toda la cadena de valor, así como contribuir a cerrar la brecha de acceso a la energía. En Latinoamérica, aproximadamente el 14% de la población aún no cuenta con acceso a fuentes modernas de energía para la cocción de alimentos, mientras que un 3% de la población aún no cuenta con acceso a la electricidad (OLADE, 2020), principalmente en zonas rurales.

Acciones 2021-2022

- Cursos periódicos sobre Eficiencia Energética en el sector petróleo y gas (aplicación de la norma ISO 50001)
- Contribución al diálogo internacional sobre transiciones justas y acceso a la energía

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



Impacto Esperado

Promover la eficiencia, la mejora del desempeño socioambiental y la integridad en todas las operaciones. Impulsar y operacionalizar los conceptos de la Economía Circular.

Acciones 2021-2022

- Promover el marco de Economía Circular y facilitar el intercambio de experiencias y proyectos
- Promover la elaboración de Reportes de Sostenibilidad y otras iniciativas de transparencia
- Benchmarking de gestión y desempeño ambiental y actividades de intercambio técnico
- Actualización y promoción de la Herramienta RETOS sobre preparación y respuesta ante derrames de hidrocarburos

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



Impacto Esperado

Promover la descarbonización del sector y el compromiso con las transiciones energéticas y el Cambio Climático

Acciones 2021-2022

- Elaboración de informes de alto nivel sobre política energética y climática, transiciones energéticas y el rol del sector
- Posicionar una visión sectorial en instancias de diálogo internacional
- Impulsar la descarbonización de la cadena de valor de petróleo y gas, gestión de emisiones de metano

5 IGUALDAD DE GÉNERO



Impacto Esperado

Promover una mayor participación femenina, fundamentalmente en los puestos de liderazgo y de la operación, así como también promover la diversidad e inclusión de otros grupos vulnerables. Las mujeres representan aproximadamente el 21% (WPC/BCG, 2017) de la fuerza laboral del sector.

Acciones 2021-2022

- Establecer una línea de base sobre equidad de género en la industria (Colaboración con el Proyecto Untapped Reserves 2.0 con WPC/BCG)
- Organizar una serie de talleres de concientización e intercambio de conocimiento
- Facilitar herramientas y soluciones para promover una mayor equidad de género e inclusión en las empresas (WEPs y otras)

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



Impacto Esperado

Fomentar el diálogo, la cooperación y el intercambio sobre Transiciones Justas. Promover la implementación de las mejores prácticas para la inversión, el desarrollo local, los Derechos Humanos, la gestión del talento y del ambiente, la salud y la seguridad.

Acciones 2021-2022

- Impulsar el diálogo entre industria y gobiernos para fomentar la inversión responsable en el sector, el desarrollo económico y las transiciones justas
- Cooperación técnica en Desarrollo Local, DDHH, Gestión de HSE y del Talento Humano
- Estudios de Benchmarking de HSE

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



Impacto Esperado

Impulsar el desarrollo de capacidades digitales y promover el intercambio de buenas prácticas de operación y mantenimiento de instalaciones, en procura de mejorar la eficiencia y la gestión de riesgos.

Acciones 2021-2022

- Programa de cooperación e intercambio de mejores prácticas en operación y mantenimiento de refinerías, ductos y terminales
- Programas de entrenamiento e intercambio para la transformación digital y la industria 4.0, impulsando la eficiencia y excelencia operacional



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



Impacto Esperado

ARPEL es un vehículo de relacionamiento y diálogo entre la industria y sus principales grupos de interés, por lo que la promoción de alianzas para avanzar en los asuntos de sostenibilidad y facilitar la cooperación es parte de su *raison d'être*

Acciones 2021-2022

- Nuevos acuerdos de cooperación, alianzas e instancias de colaboración con instituciones y organismos
- Diseminación de los avances de la industria en la red de stakeholders clave



Impacto Esperado

Promover una mayor integración de los ODS en la estrategia de los negocios, impulsar en la contribución del sector y contribuir a mejorar la percepción general sobre la industria.

Acciones 2021-2022

- Sensibilización de la alta gerencia de las compañías a través de campañas de comunicación
- Incorporar el tema ODS y Sostenibilidad en el Programa de Alta Gerencia y en la Agenda de los eventos de Alto Nivel
- Promoción de herramientas que faciliten la incorporación de los ODS a la estrategia del negocio (SDG Compass, SDG impact assessment tool, etc.)
- Elaboración y diseminación de Informes de Progreso

Referencias



ARPEL (2020)

Transiciones energéticas en América Latina y el Caribe - El rol de la industria del petróleo y del gas.

Disponible en: <https://arpel.org/library/publication/519/>



IEA (2020)

Key World Energy Statistics

Disponible en:

<https://www.iea.org/reports/key-world-energy-statistics-2020>



IPIECA, CFI, PNUD (2017)

Mapping the oil and gas industry to the Sustainable Development Goals: An Atlas.

Disponible en:

<https://www.ipieca.org/resources/awareness-briefing/mapping-the-oil-and-gas-industry-to-the-sustainable-development-goals-an-atlas/>



IPIECA (2021)

Accelerating action: an SDG Roadmap for the oil and gas sector.

Disponible en:

<https://www.ipieca.org/our-work/sustainability/supporting-the-sdgs/sdg-roadmap/>



OLADE (2020)

Panorama Energético de América Latina y el Caribe

Disponible en:

<http://www.olade.org/publicaciones/panorama-energetico-de-america-latina-y-el-caribe-2020/>



WBCSD (2018)

SDG Sector Roadmaps.

Versión actualizada 2021, disponible en:

<https://www.wbcsd.org/Programs/People/Sustainable-Development-Goals/SDG-Sector-Roadmaps/Resources/SDG-Sector-Roadmaps>



WPC, BCG (2017)

Untapped Reserves – Driving Gender Equality in the Oil and Gas Industry

Disponible en:

<https://untappedreserves.wpc.bcg.com/key-insights/>



Hoja de Ruta para impulsar la contribución a los ODS de la Industria de Petróleo y Gas en América Latina y el Caribe



WHITE PAPER

www.arpel.org

