

Innovarpel 2023



## Digitalización y Ciberseguridad en la Industria del Oil&Gas

Hotel Colón | Quito, Ecuador

21 y 22 de noviembre de 2023

ORGANIZA



ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE  
PETRÓLEO, GAS Y ENERGÍA RENOVABLE  
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

REALIZA



# El ajuste cultural para la implementación del Plan de Transformación Digital en EP Petroecuador

**Erica Moya**

*Líder de Cultura Organizacional*



# CULTURA ORGANIZACIONAL

- De 7.000 líderes de las mejores empresas del mundo, el 82% perciben que la *“cultura es una potencial ventaja competitiva”*, pero solo el 28% entiende bien su cultura y el 19% afirma que tiene la *“cultura correcta”*

*Estudio de Global Human Capital Trends*

- De 120 líderes de las mejores empresas de Latino América, el 94% perciben que la cultura, es una fuerte ventaja competitiva, pero solo el 67% cree que toda la organización entiende y comprende su cultura.

*The Leader's Guide to Corporate Culture*

*Se define como: “la forma en que se hacen las cosas aquí”, en base a los comportamientos del personal, sistemas utilizados, tradiciones, hábitos empresariales y valores corporativos*



# ALINEACIÓN DE LA CULTURAL DIGITAL

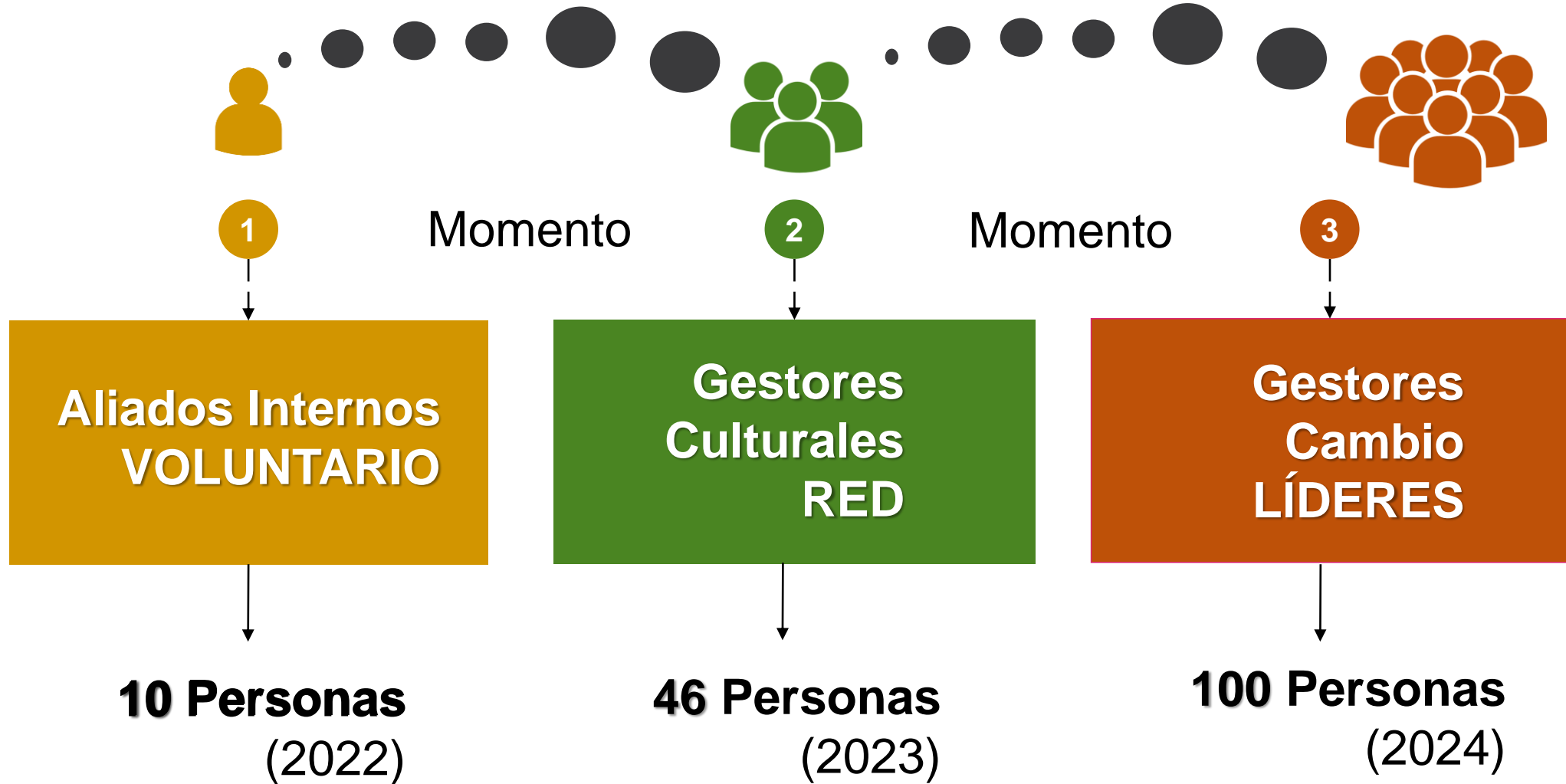




# FASES DEL AJUSTE CULTURAL



# EVOLUCIÓN DE RED DEL CAMBIO

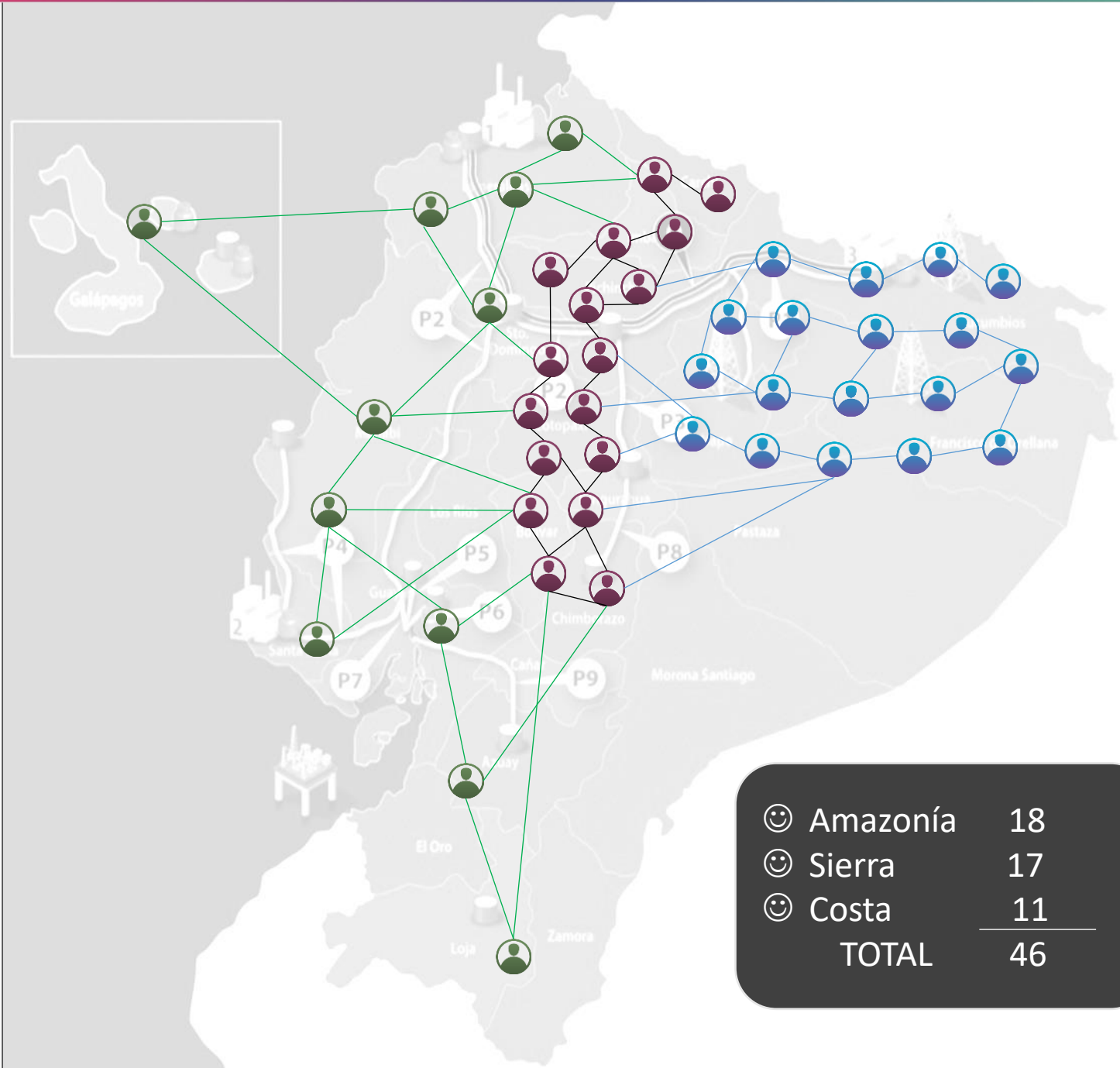


# GESTORES DE CAMBIO



Quito DM, 14 de noviembre de 2022

**Nuestros gestores culturales por la transformación empresarial**



# GESTORES DE CAMBIO



Socialización del Plan de  
Cultura en Territorio

## PERFIL MÍNIMO

- Sin sanciones administrativas
- Influenciadores positivos
- Credibilidad
- Viva con valores
- Alto sentido de pertenencia
- Actitud al cambio

# GESTORES DE CAMBIO



Socialización del Plan de Transformación Digital

## COMPETENCIAS

- Liderazgo
- Comunicación Asertiva
- Escucha Activa
- Empatía
- Inteligencia Emocional
- Accountability
- Trabajo en Equipo
- Proactividad



# GESTORES DE CAMBIO



Taller de Liderazgo  
Transformacional “Mujer”

## ACTIVIDADES

- Mentor de Territorio
- Socialización de proyectos de cambio
- Motivar la adopción de herramientas digitales
- Impulsar el cierre de brechas digitales
- Seguimiento al proceso de cambio
- Promover el cambio en la zona de influencia
- Feedback de los cambios
- Comunicar estrategias y victorias

# CINE CORPORATIVO



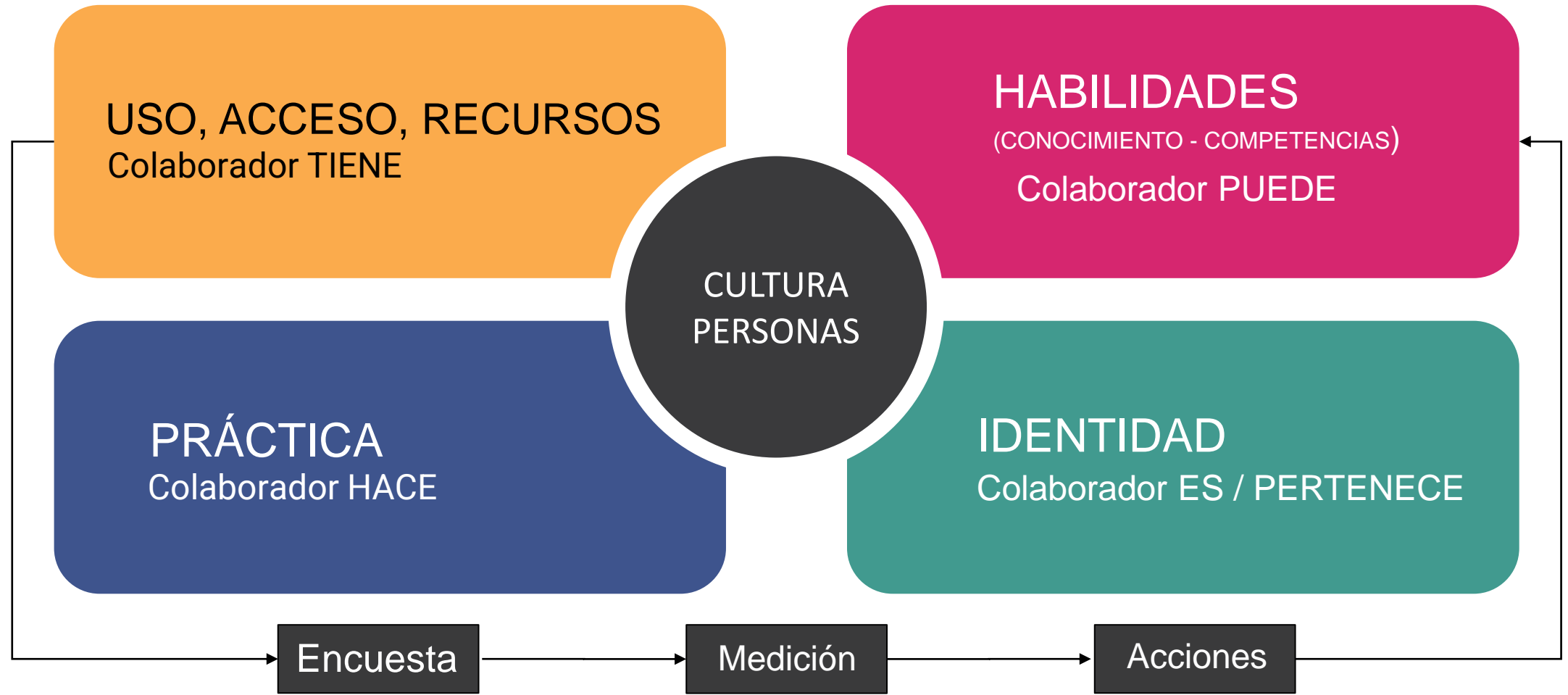


# RESULTADOS DE LA MEDICIÓN DE LA BRECHA DIGITAL

---

Alfabetización Digital  
Nov 2023

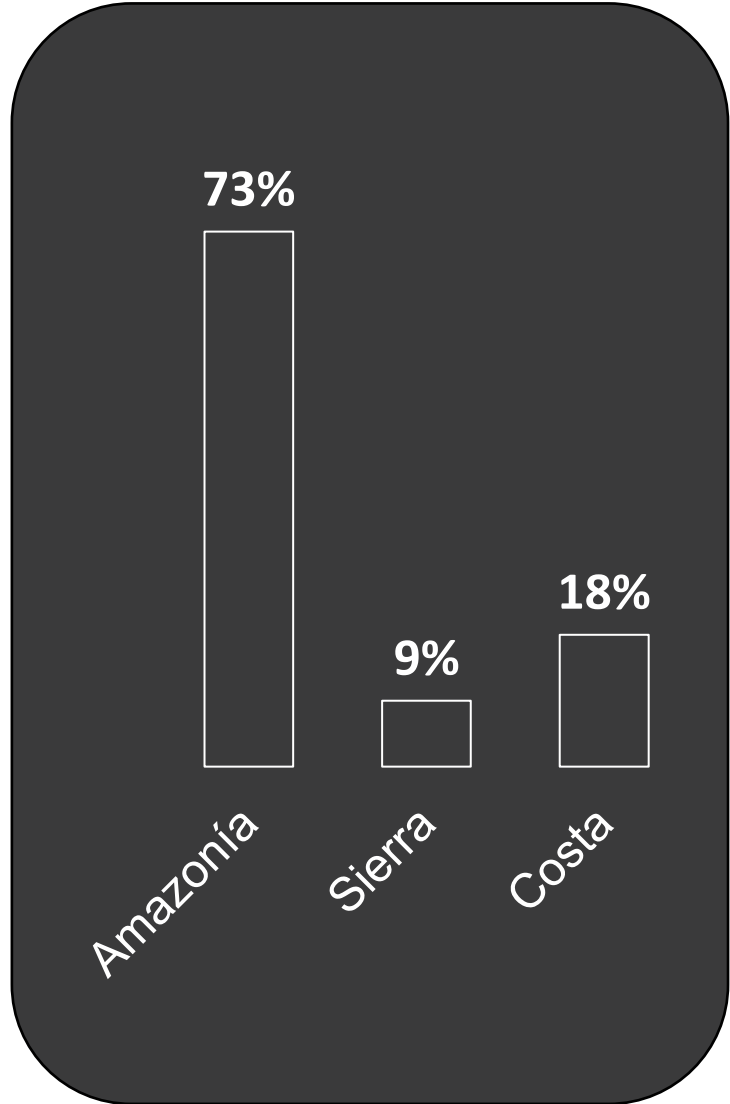
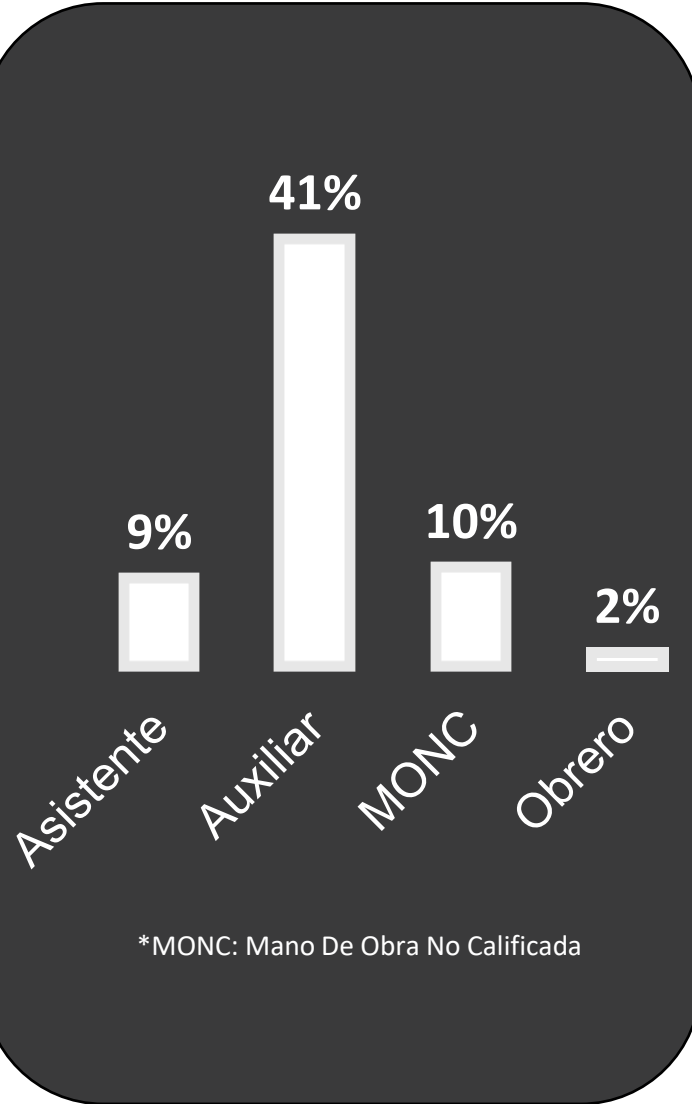
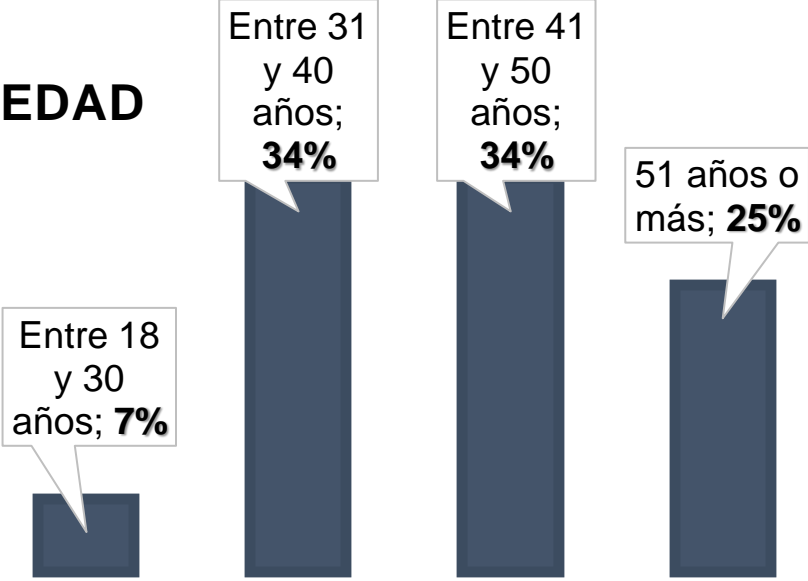
# FACTORES DE MEDICIÓN



Femenino 14%

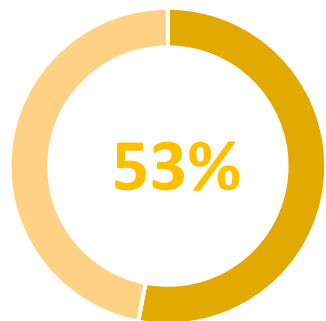
Masculino 86%

**EDAD**



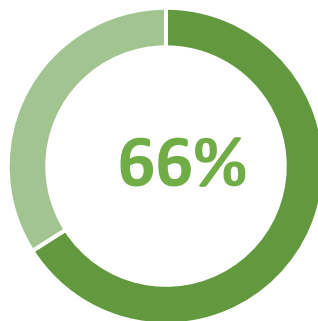
## Recursos

El colaborador TIENE



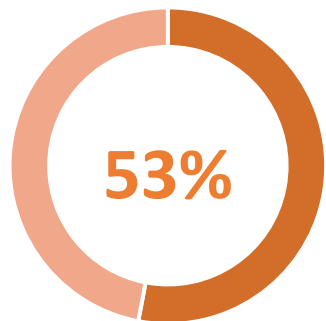
## Práctica

El Colaborador HACE



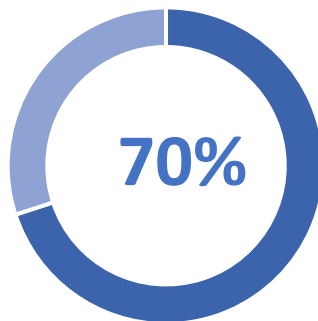
## Conocimiento

El colaborador PUEDE

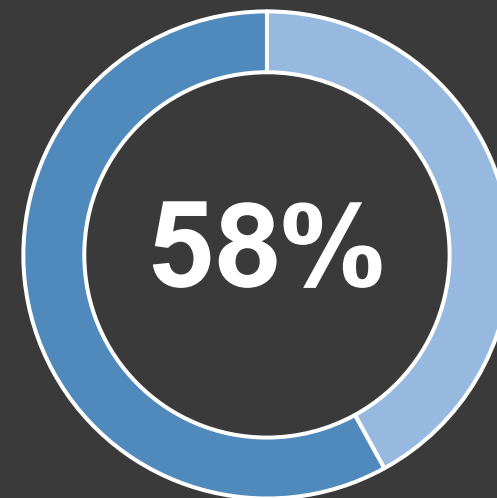


## Identidad

El Colaborador ES/PERTENECE

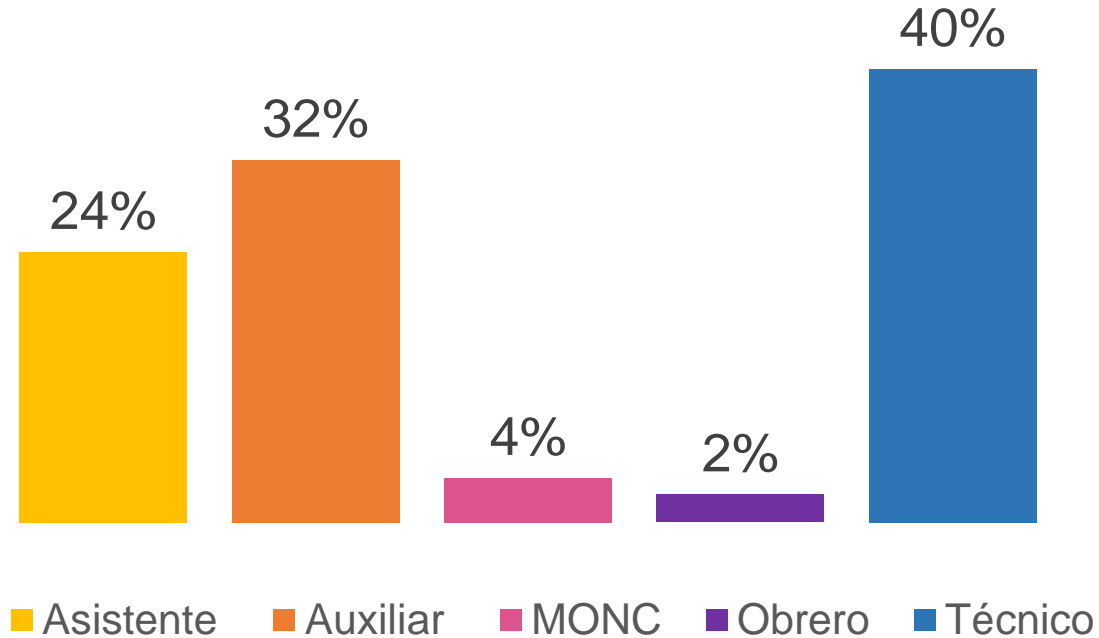


## Índice Global Ponderado



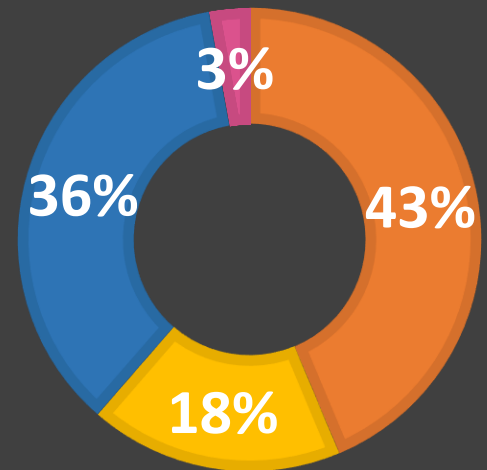
### Conectividad a Internet como obstáculo al utilizar herramientas digitales en el trabajo.

Presentan Problemas

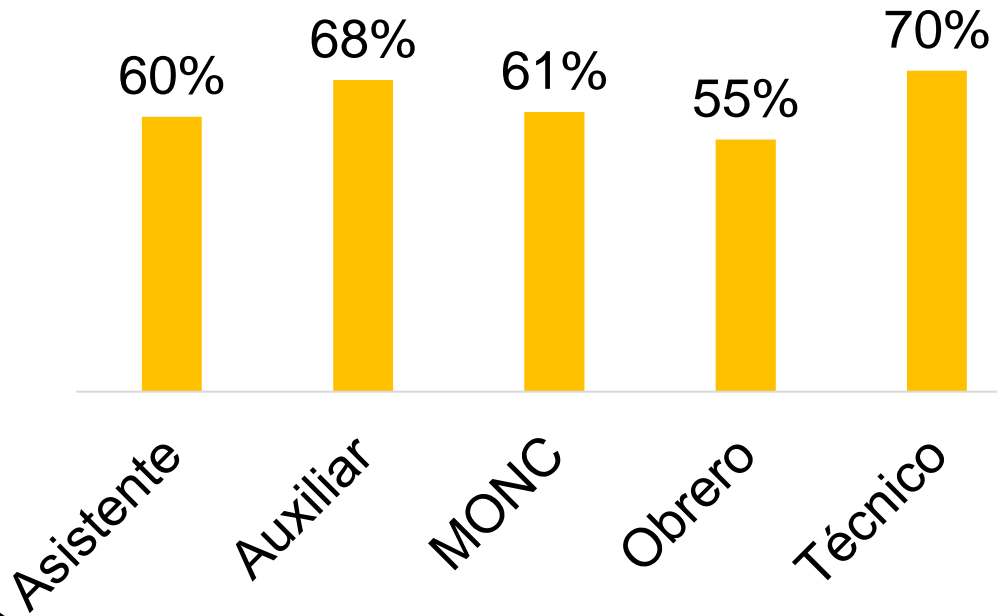


### Dispositivos utilizados en las actividades laborales

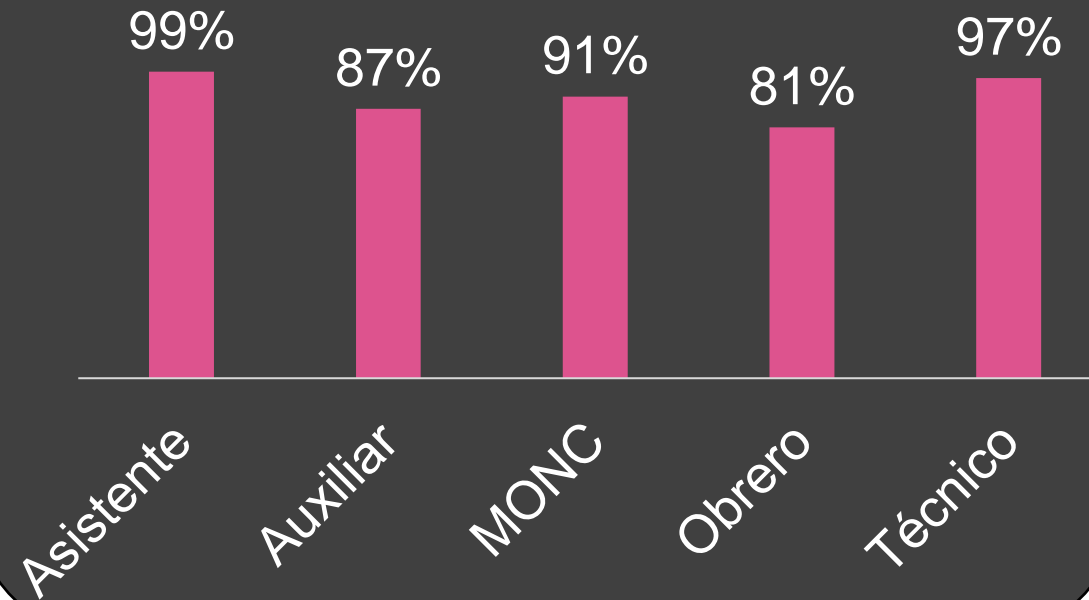
- Computador de escritorio
- Laptop o portátil
- Teléfono celular
- Otros



Personal Capacitado

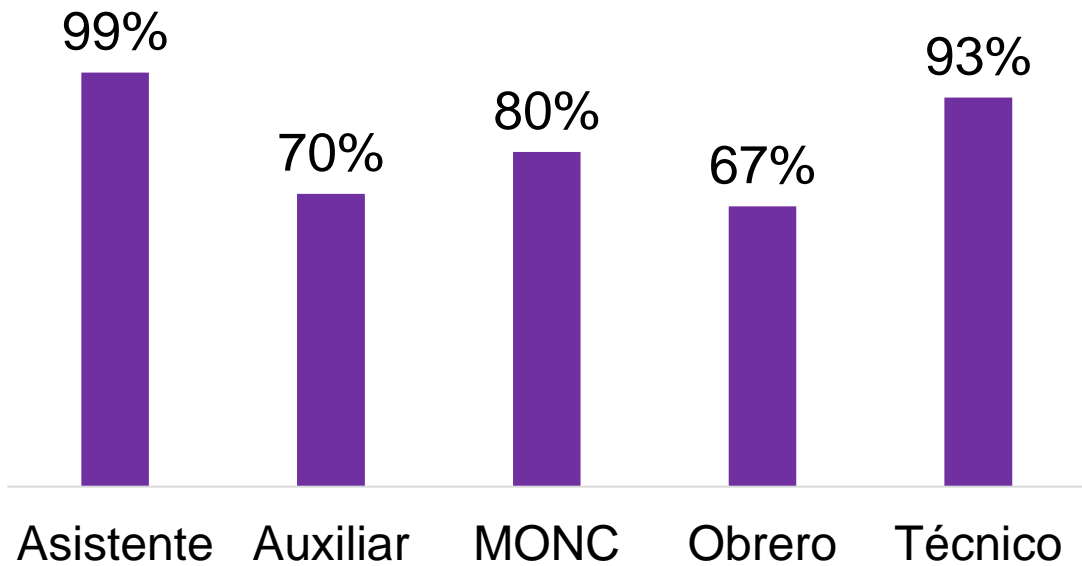


Interés por Capacitarse

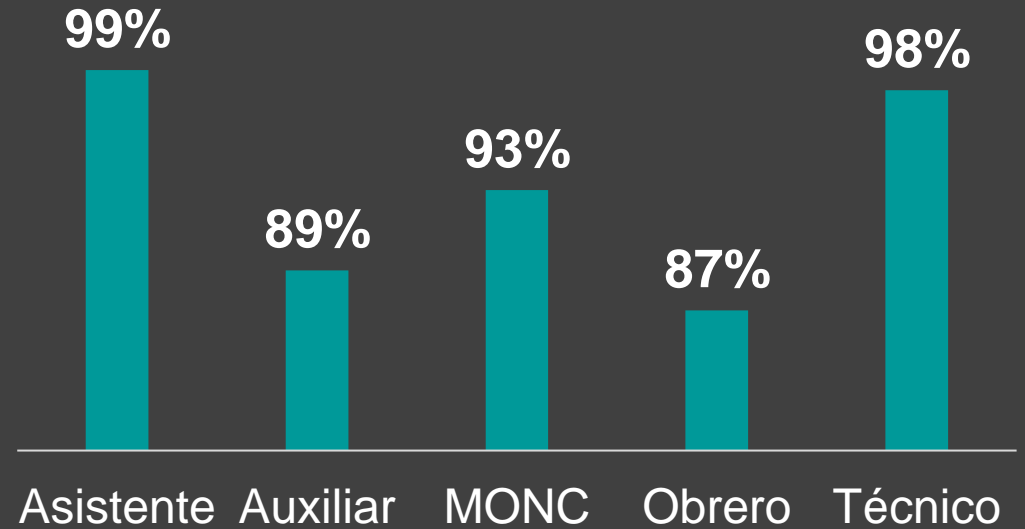




### Uso frecuente de herramientas digitales en su trabajo



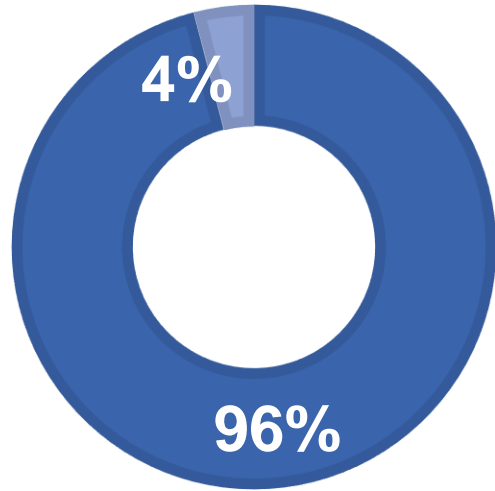
### Experiencia de al menos un años usando herramientas digitales en su trabajo





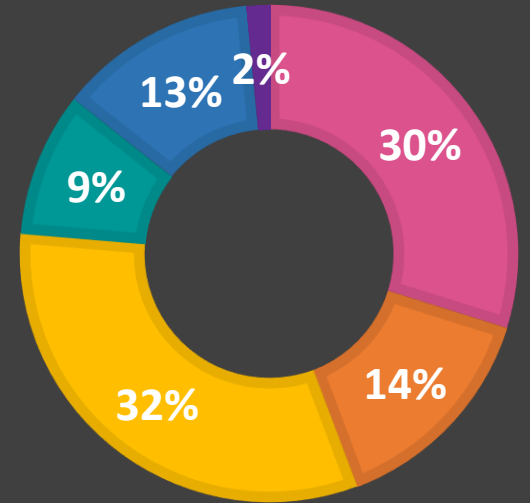
### EFFECTIVIDAD DE MEDIOS DIGITALES PARA COMUNICACIÓN INTERNA

■ si ■ no



### Medios de comunicación para informarse de EP PETROECUADOR

- Página Web Institucional
- Redes Sociales
- Mail Interno
- A través de Jefes Directos
- Charlas en las locaciones de mi trabajo
- Autoinformación



- Programa de Alfabetización Digital, (Talleres, Capacitaciones, Otros)
- Crear Normativa y adaptar la Infraestructura para el correcto uso de dispositivos móviles como herramienta de trabajo.
- Implementar centros de Cómputo en la Región Amazónica.
- Crear Petrobot (Asistente Virtual 24 horas, consultas personalizadas).
- Analizar implementación de nuevas plataformas comunicacionales (Sentido de Pertenencia y espacios de Interacción).



## 2do. Encuentro Nacional de Gestores Culturales



“Nunca dudes que un pequeño grupo de ciudadanos pensantes y comprometidos pueden cambiar el mundo. De hecho, son los únicos que lo han logrado”.

*Margaret Mead*



## Innovarpel 2023

### Digitalización y Ciberseguridad en la Industria del Oil&Gas

Hotel Colón | Quito, Ecuador

21 y 22 de noviembre de 2023

[erica.moya@eppetroecuador.ec](mailto:erica.moya@eppetroecuador.ec)

+593-0984988020 

ORGANIZA



ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE  
PETRÓLEO, GAS Y ENERGÍA RENOVABLE  
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

REALIZA

